

YONG

แผนปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยง

ประจำปี 2567



RISK



YONG



บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

แผนการปฏิบัติงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2567

แผนการปฏิบัติงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2567

ที่	รายการ	ผู้รับผิดชอบ	แผน ดำเนินการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
				ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1	นำเสนอแผนปฏิบัติงานความเสี่ยงปี 2567 และผลการประเมินความเสี่ยงปี 2566 ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	Plan												
			Action												
2	ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงปี 2567	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง / ผู้จัดการ	Plan	1/2567			2/2567			3/2567			4/2567		
			Action												
3	หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติตามแผนการจัดการ และควบคุมความเสี่ยง พร้อมเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับนำเสนอในที่ประชุม	หน่วยงานต่าง ๆ	Plan												
			Action												
4	หน่วยงานต่าง ๆ ทบทวนความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงประจำปี 2568	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	Plan												
			Action												

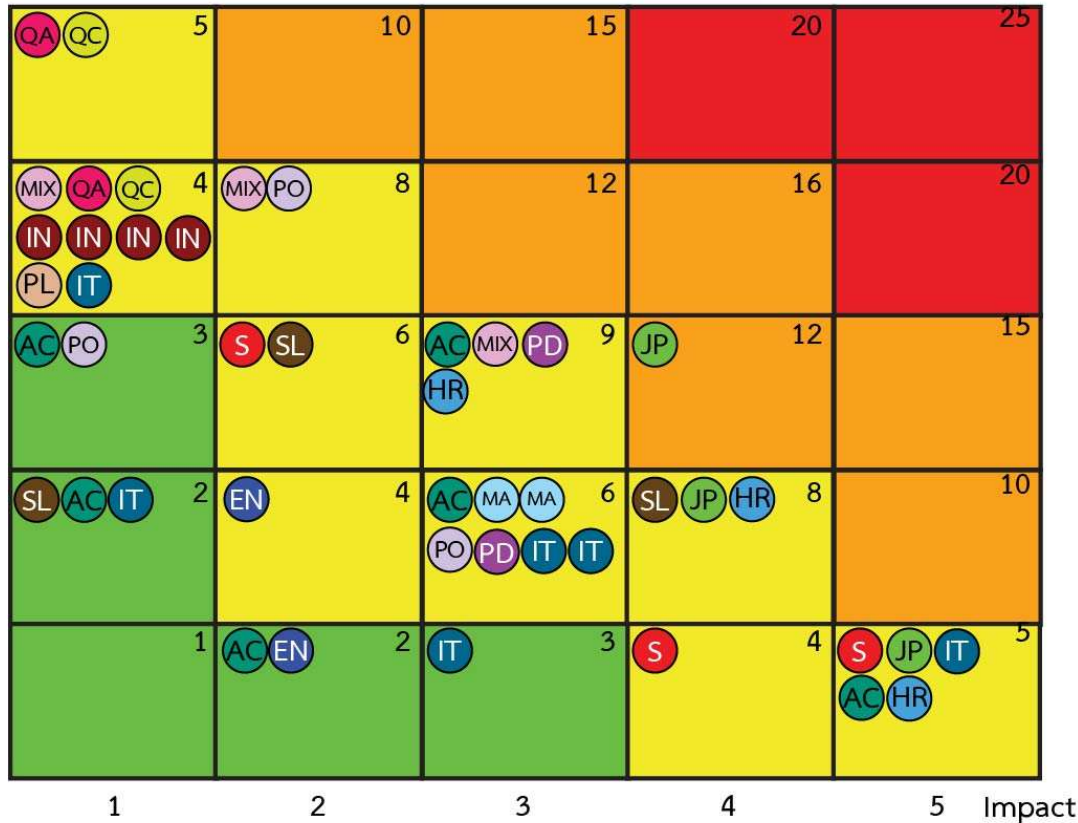
แผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีด้วยกัน 4 แผนงาน

- นำเสนอแผนปฏิบัติงานความเสี่ยง 2567 และผลการประเมินความเสี่ยงปี 2566 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ประชุมคณะทำงานความเสี่ยง นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงปี 2567
- หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติตามแผนการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงพร้อมเก็บรวบรวมข้อมูล สำหรับนำเสนอในที่ประชุม
- หน่วยงานต่าง ๆ ทบทวนความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงประจำปี 2568



ผลงานของเรา (ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป)

Likelihood



- | | | | |
|-------------------|----------|---------------------|----------|
| SL ชาย | 3 เรื่อง | EN วิศวกรรม | 2 เรื่อง |
| HR ทรัพยากรมนุษย์ | 3 เรื่อง | MA ซ่อมบำรุง | 2 เรื่อง |
| JP จป.วิชาชีพ | 3 เรื่อง | AC บัญชี-การเงิน | 6 เรื่อง |
| IT IT | 6 เรื่อง | IN คลังสินค้า | 4 เรื่อง |
| QC QC | 2 เรื่อง | PL วางแผน | 1 เรื่อง |
| QA QA | 2 เรื่อง | MIX คอนกรีตผสมเสร็จ | 3 เรื่อง |
| PD ผลิต | 2 เรื่อง | S บริหาร | 3 เรื่อง |
| PO จัดซื้อ | 3 เรื่อง | | |

Total : 45

S (Strategic) : 8 เรื่อง

F (Finance) : 3 เรื่อง

O (Operation) : 30 เรื่อง

C (Compliance) : 4 เรื่อง

RISK MANAGEMENT



ผลงานของเรา (ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป)

Strategic Risk

8 เรื่อง

S

Financial Risk

3 เรื่อง

F

Operational Risk

30 เรื่อง

O

Compliance Risk

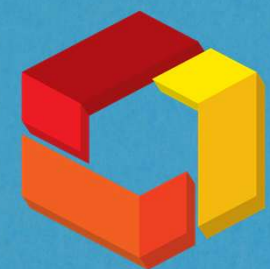
4 เรื่อง

C



ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2567

- การประชุม ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567
 - นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงเดือนตุลาคม-ธันวาคม 2566
 - นำเสนอแผนการปฏิบัติงานประจำปี 2567
 - นำเสนอผลการประเมินความเสี่ยง ปี 2567 (แต่ละหน่วยงาน)
 - ชี้แจงแผนการปฏิบัติงานให้คณะทำงานฯ
- การประชุม ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567
 - นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงเดือนมกราคม-มีนาคม 2567
- การประชุม ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567
 - นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงเดือนเมษายน-มิถุนายน 2567
 - นำเสนอคู่มือการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Manual) Rv.8 (20 มิถุนายน 2568)
- การประชุม ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567
 - นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงเดือนกรกฎาคม-กันยายน 2567



YONG

แผนปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยง

ประจำปี 2568



RISK



แผนการปฏิบัติงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2568



บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

แผนการปฏิบัติงานคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2568

ที่	รายการ	ผู้รับผิดชอบ	แผน ดำเนินการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
				ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
1	นำเสนอแผนปฏิบัติงานความเสี่ยงปี 2568 และผลการประเมินความเสี่ยงปี 2567 ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	Plan												
			Action												
2	ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงปี 2568	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง / ผู้จัดการ	Plan	1/2568			2/2568			3/2568			4/2568		
			Action												
3	หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติตามแผนการจัดการ และควบคุมความเสี่ยง พร้อมเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับนำเสนอในที่ประชุม	หน่วยงานต่าง ๆ	Plan												
			Action												
4	หน่วยงานต่าง ๆ ทบทวนความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงประจำปี 2569	คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	Plan												
			Action												

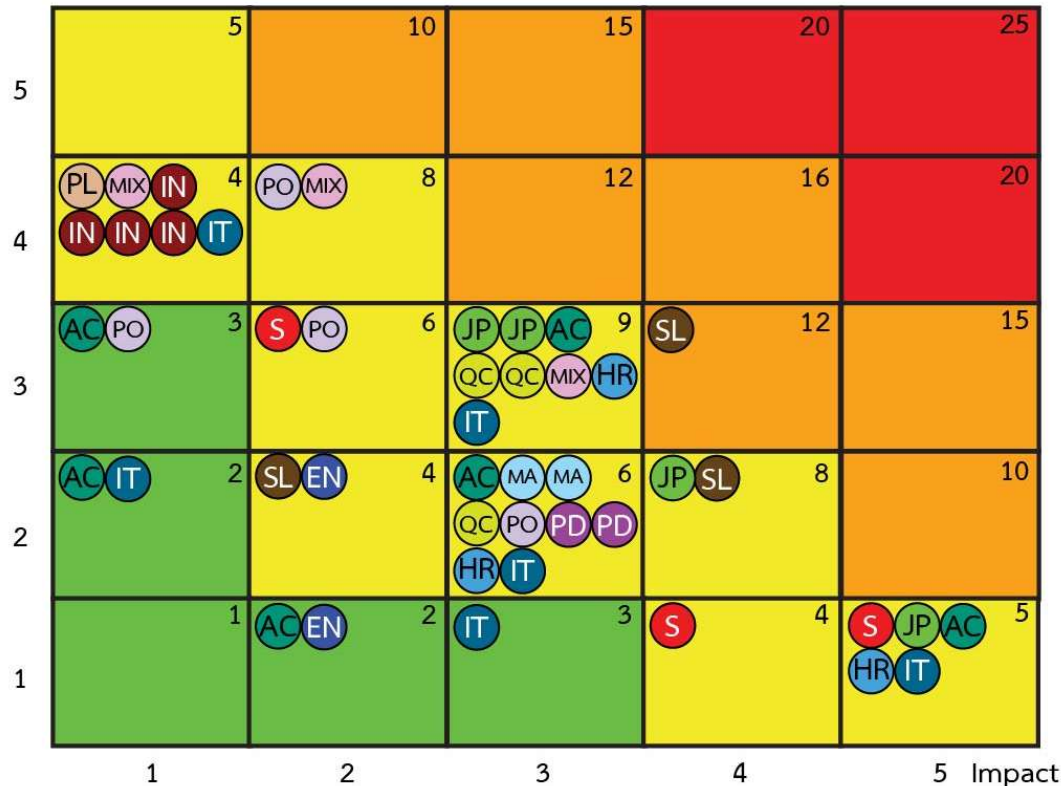
แผนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีด้วยกัน 4 แผนงาน

- นำเสนอแผนปฏิบัติงานความเสี่ยง 2568 และผลการประเมินความเสี่ยงปี 2567 ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- ประชุมคณะทำงานความเสี่ยง นำเสนอรายงานผลการจัดการ และการควบคุมความเสี่ยงปี 2568
- หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติตามแผนการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงพร้อมเก็บรวบรวมข้อมูล สำหรับนำเสนอในที่ประชุม
- หน่วยงานต่าง ๆ ทบทวนความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงประจำปี 2569



ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2568

Likelihood



- | | | | |
|---------------------|----------|-----------------------|----------|
| (SL) ขยาย | 3 เรื่อง | (EN) วิศวกรรม | 2 เรื่อง |
| (HR) ทรัพยากรมนุษย์ | 3 เรื่อง | (MA) ซ่อมบำรุง | 2 เรื่อง |
| (JP) จป.วิชาชีพ | 4 เรื่อง | (AC) บัญชี-การเงิน | 6 เรื่อง |
| (IT) IT | 6 เรื่อง | (IN) คลังสินค้า | 4 เรื่อง |
| (QC) QC | 2 เรื่อง | (PL) วางแผน | 1 เรื่อง |
| (PD) ผลิต | 2 เรื่อง | (MIX) คอนกรีตผสมเสร็จ | 3 เรื่อง |
| (PO) จัดซื้อ | 4 เรื่อง | (S) บริหาร | 3 เรื่อง |

Total : 43

ฝ่ายขาย 1 เรื่อง (ความเสี่ยงระดับสูง) : ยอดขายไม่ได้ตามเป้าหมายสาเหตุจากลูกค้ามีการชะลอการสั่งซื้อ

คะแนน โอกาส ระดับ 3 : มีโอกาสเกิดขึ้น 6 เดือน ถึง 1 ปี ต่อครั้ง

คะแนน ผลกระทบระดับ 4 : มีรายได้ต่ำกว่าเป้าหมาย 10 - 20%

***ฝ่ายขายจัดทำ Action Plan เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ และ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำการติดตามทุก 3 เดือน และจะประเมินความเสี่ยงอีกครั้ง

RISK MANAGEMENT



ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ปี 2568

Strategic Risk



Financial Risk



Operational Risk



Compliance Risk



E

nvironmental

- สภาพแวดล้อมการทำงานไม่ปลอดภัย
- ขอบเสียที่เกิดจากการผลิต (เศษปูนซีเมนต์)
- การจัดการของเสีย (ของเสียจากกระบวนการผลิต
คอนกรีตผสมเสร็จ)



S

ocial

- ข้อร้องเรียนด้านคุณภาพ (ทำให้
เสียชื่อเสียงของบริษัท)



G

overnance

- การสั่งซื้อ PO (Purchase Order) (มร
ทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อ)
- การจ้างแรงงานที่ผิดกฎหมาย

